



Optimisation des coûts

Programme

2 jours

▼ Objectifs

- Identifier les coûts de l'activité de l'entreprise
- Construire son budget pour mieux maîtriser ses coûts
- Faire du budget et du contrôle des coûts, un outil de management quotidien
- Mettre en place des tableaux de bord d'activité opérationnels
- Elaborer une action d'amélioration continue
- Fournir les concepts, méthodes et outils permettant d'optimiser les coûts liés à la logistique.

▼ Public

Dirigeant d'entreprise, Cadre, responsable de service.

▼ Méthodes pédagogiques

- Présentation PowerPoint
- Support Papier
- Grilles préétablies
- Etudes de cas

▼ Durée et calendrier

2 jours – 14 heures
Nous consulter

▼ Coût

480 € net par participant.
Non assujetti TVA

▼ Contact

Service Formation
Professionnelle Continue

Sandrine SEGADÉ
Tel 04 68 56 84 21 - Fax 04 68 56 23 06
sandrine.segade@perpignan.cci.fr

Sud Formation CCI
Avenue Paul Pascot – BP 90443
66004 PERPIGNAN Cedex
www.perpignan.cci.fr

1. Identifier :

- Les coûts directs et indirects, Les charges fixes et variables.
- Les leviers d'optimisation des coûts.
- Les marqueurs de performance
- Les ratios logistiques
- Savoir construire des ratios efficaces

2. Cinématique de la création d'un budget :

- Pourquoi un budget prévisionnel
 - Par service ou par activité interne
- Création d'un tableau de bord
 - Utiliser le budget et le tableau de bord au quotidien, à la semaine.
- Création d'un budget de plate-forme Cross-Docking, de préparation de commande, etc.
 - Détermination des besoins
 - Ventilation des charges
 - Identification des coûts
 - Axes d'amélioration
- Création d'un budget de transport
 - Détermination des besoins
 - Ventilation des charges
 - Identification des coûts
 - Axes d'amélioration

3. Méthode de calcul des écarts :

- Déterminer le poids réel des activités dans les écarts budget prévisionnel/réalisé

4. Application sur un cas réel :

- Cas pratique Transport/affrètement : Notion d'agence et de siège.
- Lecture d'un document d'accompagnement (contrôle de gestion)
- Analyse d'un budget annuel et mensuel création d'un budget annuel
- Analyse d'un tableau de bord sur les résultats mensuels.